

# Valtio pörssiyritysten omistajana

17.9.2008



**Pekka Timonen**

Osastopäällikkö, ylijohdaja



**OMISTAJAOHJAUS**  
VALTIONEUVOSTON KANSLIA



**OMISTAJAOHJAUS**  
VALTIONEUVOSTON KANSLIA



# OMISTAJAOHJAUSOSASTO

- Aloitti toimintansa 1.5.2007
- Sijoitettu valtioneuvoston kansliaan mutta erillisen omistajaohjausministerin alaisuuteen
- Omistajaohjausministeri Vanhasen II hallituksessa on **Jyri Häkämies**
- Osaston vahvuus on 19 virkamiestä, osastopäällikkö on **Pekka Timonen**
- Organisaatio on muodostettu matriisipohjalta siten, että kunkin yhtiön omistajastrategiasta ja seurannasta vastaa 4-henkinen ryhmä (pienissä yhtiöissä 3 -henkinen)
- Pörssiyritysten yhtiökohtaiset vastuut:

Finanssineuvos **Kalevi Alestalo**: *Kemira Oyj, Sponda Oyj*

Finanssineuvos **Arto Honkaniemi**: *Outokumpu Oyj, Rautaruukki Oyj, TeliaSonera AB*

Finanssineuvos **Markku Tapio**: *Fortum Oyj, Stora Enso Oyj*

Finanssineuvos **Jarmo Väisänen**: *Finnair Oyj, Metso Oyj, Neste Oil Oyj, Sampo Oyj*



# VALTION OMISTAJAOHJAUS YHTIÖITTÄIN

## Keskitetty omistajaohjaus (37 yhtiötä)

### Pörssi-yhtiöt:

- Finnair Oyj
- Fortum Oyj
- Kemira Oyj
- Metso Oyj
- Neste Oil Oyj
- Outokumpu Oyj
- Rautaruukki Oyj
- Sampo Oyj
- Sponda Oyj
- Stora Enso Oyj
- TeliaSonera AB
- (11)

### Ei-listatut markkinaehtoisesti toimivat yhtiöt:

- Altia Oyj
- Arek Oy
- Art and Design City Helsinki Oy Ab
- Boreal Kasvinjalostus Oy
- Destia Oy
- Edita Oyj
- Eka-kiinteistöt Oy
- Ekokem Oy Ab
- Fingrid Oyj
- FCG Finnish Consulting Group Oy
- Gasum Oy
- Haus Kehittämiskeskus Oy
- Itella Oyj
- Kemijoki Oyj
- Labtium Oy
- Motiva Oy
- Patria Oyj
- Rahapaja Oy
- Raskone Oy
- Santapark Oy
- Silta Oy
- Suomen siemenperunakeskus Oy
- Suomen Viljava Oy
- Vapo Oy
- VR-Yhtymä Oy
- Eriyisyhtiö: Solidium Oy
- (26)



# VALTION OMISTAJAOHJAUS YHTIÖITTÄIN

## Erityisyhtiöt:

- Alko Oy STM
- Arsenal Oyj (selvitystilassa) VM
- CSC-tieteellinen laskenta Oy OPM
- Finnvera Oyj TEM
- Hansel Oy VM
- Hevosopisto Oy OPM
- Suomen Erillisverkot Oy SM
- Suomen Ilmailuopisto Oy OPM
- Suomen Teollisuussijoitus Oy TEM
- Suomenlinnan Liikenne Oy OPM
- Teollisen Yhteistyön rahasto Oy UM
- Tietokarhu Oy VM
- Veikkaus Oy OPM
- Yleisradio Oy LVM
- Yrityspankki Skop Oyj (selvitystilassa) VM
- (15)



# SUOMALAISTEN SUURTEN PÖRSSIYRITYSTEN OMISTUSRAKENNE, ELOKUU 2008

## Yhtiö

## Omistajat, joilla yli 5 %:a äänivallasta

|                   |   |
|-------------------|---|
| 1 Nokia           | (hajautunut omistus)                                  |
| 2 Fortum          | <b>Suomen valtio</b>                                  |
| 3 Sampo           | Kv. finanssisijoittaja, <b>Suomen valtio</b> , Varma  |
| 4 UPM-Kymmene     | (hajautunut omistus)                                  |
| 5 Stora Enso      | Wallenberg, <b>Suomen valtio</b> , Kela, Varma        |
| 6 Neste Oil       | <b>Suomen valtio</b>                                  |
| 7 Metso           | <b>Suomen valtio</b>                                  |
| 8 Outokumpu       | <b>Suomen valtio</b> , Kela                           |
| 9 Kone            | Herlin  |
| 10 Rautaruukki    | <b>Suomen valtio</b>                                  |
| 11 Wärtsilä       | Fiskars, Varma  |
| 12 Kesko          | Eläkesäätiö, K-Kauppiasliitto, Vähittäiskaupan Takaus |
| 13 SanomaWsoy     | Erkko   |
| 14 Elisa          | Kv. finanssisijoittaja                                |
| 15 YIT            | Suomi   |
| 16 Orion          | (hajautunut omistus)                                  |
| 17 Cargotec       | Herlinit  |
| 18 Kemira         | Oras Invest, <b>Suomen valtio</b> , Varma, Ilmarinen  |
| 19 Uponor         | Oras Invest, Varma                                    |
| 20 OKO Pankki Oyj | OPK, Suomi, Ilmarinen                                 |



# SIJOITTAJA VAI OMISTAJA

## SIJOITTAJA

- sijoitukset marginaalisia
- ei sisäpiiri-informaatiota
- ei edustusta hallintoelimisissä
- äänestä jaloilla
- Yrityksen riskitaso annettu

## OMISTAJA

- Yleensä määräysvaltaintressi/yritys suorassa kontrollissa
- myös sisäpiiri-informaatiota
- hallitusjäsenyys (usein enemmistö)
- vaikutetaan yrityksen riskitasoon



# ANKKURIOMISTAJAN ROOLI

SIJOITTAJA

OMISTAJA

## VALTIO ANKKURIOMISTAJANA

- sijoitu
- ei sisä
- ei edu
- hallint
- äänes
- yrityks

- Joko määräysvalta tai blokki/ankkuriomistus
- Suora tai epäsuora edustus hallituksessa ja/tai nimitysvaliokunnissa
- Mahdollisesti sisäpiirin informaatiota ja vastaavat kaupankäynnin rajoitukset
- Riskitaso suurelta osin annettu ja vaikutusmahdollisuudet rajalliset

yritys



# MÄÄRÄYSVALTAOMISTAJAN ROOLI

- Suuren omistajan pitää:
  - Pyrkä valitsemaan asiantunteva ja itsenäinen hallitus (ulkoiset hallitukset, puheenjohtajat avainasemassa)
  - Valvoa hallitusta ja sen toimintaa
  - Arvioida yhtiön strategiaa ja sen toiminnan riskitasoa
  - Muodostaa oma käsityksensä omistaja-arvoa edistävstä strategiasta ja hyväksyttävästä riskitasosta
  - Keskustella tarvittaessa johdon ja hallituksen kanssa sekä muodostaa selkeät kannat asioihin, joissa niitä tarvitaan
- Suurenkaan omistajan ei pidä:
  - Puuttua liiketoiminnalliseen päätöksentekoon
  - Viedä omia tavoitteitaan hallituksen ja johdon toteutettavaksi
  - Sekoittaa omistajan etua ja omistajien yhteistä etua

→ Tilanne muuttuu vasta, kun valtio on ainoa omistaja. Siihen asti cg on samankaltainen listayhtiöissä ja listaamattomissa



# VALTION OMISTUKSEN ARVO

Valtion omistuksen arvo 10.9.2008 15:18

|                         | Hinta /<br>Osake | Osakkeiden<br>lukumäärä<br>portfoliossa | Omistus-<br>osuus % | Omistuksen Portfolion<br>arvo, painoarvo<br>miljoonaa € | %             |
|-------------------------|------------------|---|---------------------|---|---------------|
| <b>Finnair Oyj</b>      | 4,57             | 71 515 426                              | 55,81               | 326,83  | 1,64          |
| <b>Fortum Oyj</b>       | 22,63            | 450 932 988                             | 50,81               | 10 204,61   | 51,35         |
| <b>Kemira Oyj</b>       | 9,18             | 20 656 500                              | 16,52               | 189,63  | 0,95          |
| <b>Metso Oyj</b>        | 21,89            | 15 695 287                              | 11,07               | 343,57  | 1,73          |
| <b>Neste Oil Oyj</b>    | 14,91            | 128 458 247                             | 50,10               | 1 915,31  | 9,64          |
| <b>Outokumpu Oyj</b>    | 13,31            | 56 440 597                              | 31,11               | 751,22  | 3,78          |
| <b>Rautaruukki Oyj</b>  | 17,17            | 55 656 699                              | 39,69               | 955,63  | 4,81          |
| <b>Sampo Oyj</b>        | 16,85            | 79 280 080                              | 13,89               | 1 335,87  | 6,72          |
| <b>Sponda Oyj</b>       | 5,21             | 38 065 498                              | 34,28               | 198,32  | 1,00          |
| <b>Stora Enso total</b> |                  | 97 079 438                              | 12,30               | 774,98  | 3,90          |
| <b>A-Share</b>          | 8,00             | 55 595 937                              | 31,38               | 444,77  | 2,24          |
| <b>R-Share</b>          | 7,96             | 41 483 501                              | 6,77                | 330,21  | 1,66          |
| <b>TeliaSonera AB</b>   | 4,67             | 616 128 221                             | 13,72               | 2 877,32  | 14,48         |
| <b>Yhteensä</b>         |                  |   |                     | <b>19 873,28</b>  | <b>100,00</b> |



Lisätietoa:

[www.omistajaohjaus.fi](http://www.omistajaohjaus.fi)

[www.valtionomistus.fi](http://www.valtionomistus.fi)

